


Agenzia
Regionale
Socio
Sanitaria
del Veneto

DGRV 2846/06

**Valutazioni di natura contabile e fiscale a supporto
delle attività sovra aziendali di approvvigionamento e
logistica**

Venezia, 01.4.2010



Agenda dei lavori

Apertura dei lavori - dr F.A. Compostella

Introduzione e obiettivi dell'incontro – avv S. Danieli

Il modello delle aree vaste e implicazioni fiscali, contabili e gestionali
dr. Bonin - ARSS


Aspetti fiscali e contabili: una proposta. dr.ssa M. Barbiero, dott.ssa M. Fiorese, dott G. Marano

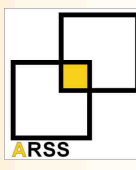
Approfondimenti di natura gestionale: avv M. Crosato

Esperienza dell'Area Vasta di Treviso e Belluno: dr M. Po'

Discussione


Conclusioni: dr T. Zenere





**Agenzia
Regionale
Socio
Sanitaria
del Veneto**
ARSS

Introduzione e obiettivi dell'incontro



**Valutazioni di natura contabile e fiscale a supporto
delle attività sovra aziendali di approvvigionamento e
logistica**

Venezia, 01.4.2010

avv. Stefano Danieli

L'integrazione sovra aziendale



DGRV n. 2846 del 12.09.06

“Azioni per l'avvio, in ottica di Area Vasta, di attività finalizzate alla realizzazione ed alla integrazione dei processi gestionali tecnico – amministrativi tra Aziende del Sistema Socio Sanitario Regionale”





Priorità assegnata al processo di approvvigionamento →
Acquisti e Logistica

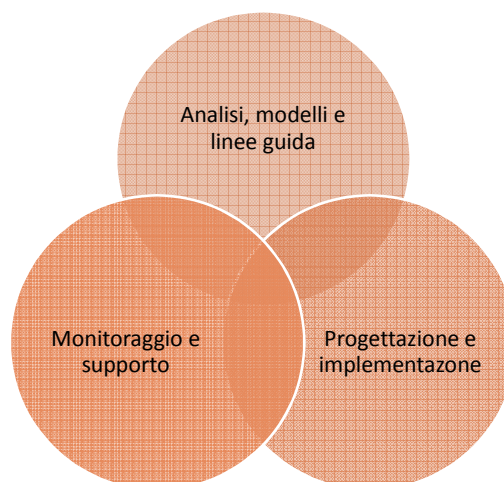
Benefici attesi con l'integrazione in Area Vasta



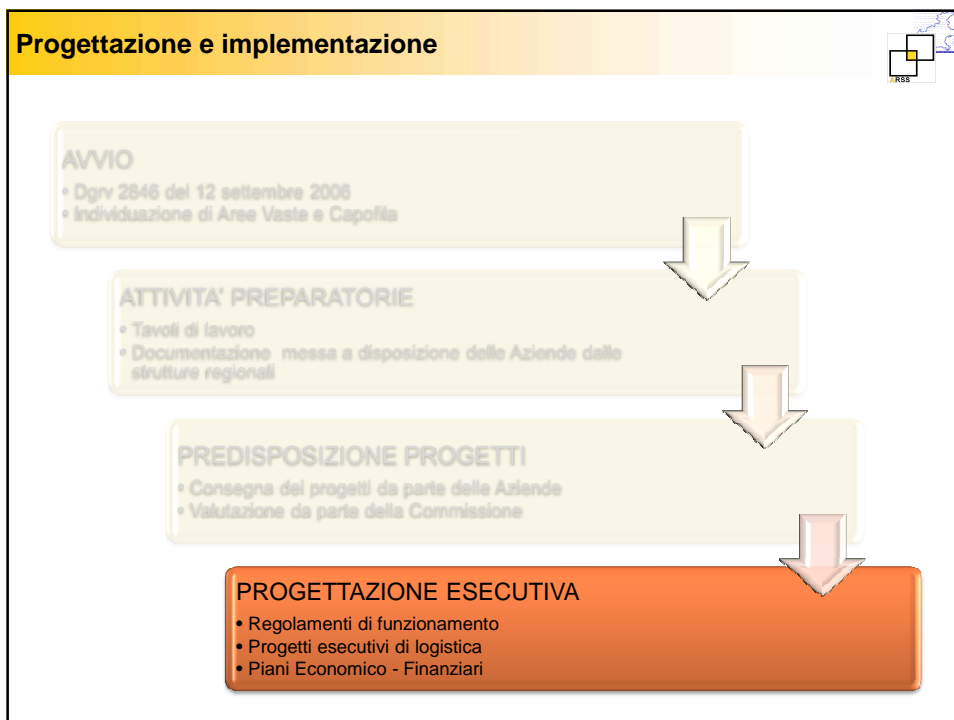
- ⇒ Possibilità di poter disporre di un maggiore potere di mercato sfruttando meglio il volume di spesa movimentato a livello regionale
- ⇒ Migliore utilizzo delle professionalità di elevato livello, non facilmente reperibili nel mercato
- ⇒ Aumento della specializzazione delle risorse e delle competenze, con incremento della professionalità
- ⇒ Maggiore convenienza a investimenti tecnologici non convenienti su piccola scala – strutture a norma per tutte le tipologie di prodotti, sistemi di stoccaggio automatizzate, ecc.- con un più efficace ritorno degli investimenti stessi
- ⇒ Incremento di produttività della risorse impiegate, attraverso processi di riorganizzazione, il perseguimento di economie di scala, la standardizzazione delle procedure
- ⇒ Miglioramento del livello di servizio e riduzione dei rischi

5

L'approccio







Progetti 'preliminari' di area vasta: risultati prospettati

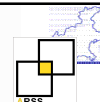


- ☒ Incremento della produttività delle risorse impiegate:
 - + 20-30% sulle procedure d'acquisto,
 - + 5-10% sull'attività di gestione degli ordini,
 - + 20-30% sulle attività di logistica
 - + 50-60% sul sottoprocesso evasione delle richieste

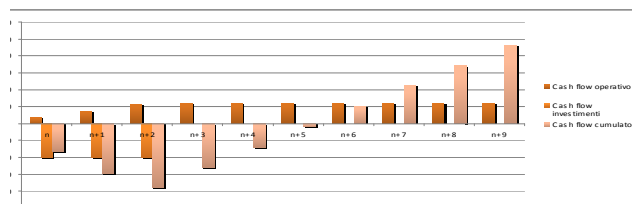
- ☒ Miglioramento potere contrattuale
 - Riduzione costi di acquisto del 2-3%

- ☒ Recupero degli investimenti
 - Dai 5 ai 7 anni

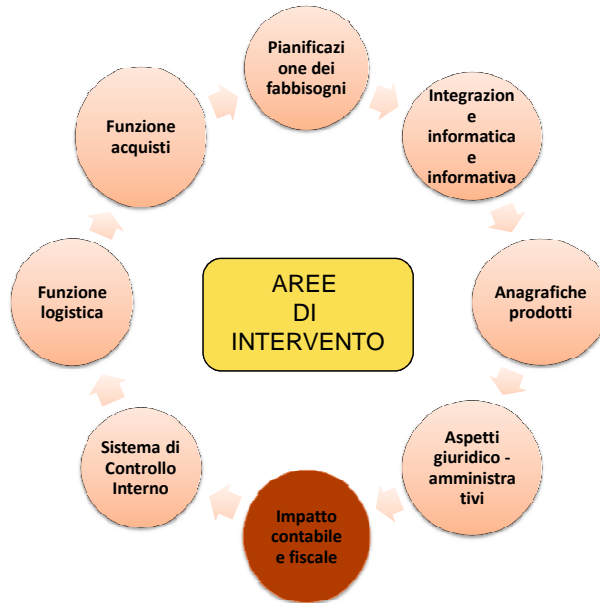
Quadro economico finanziario (valori in milioni di euro)



	Attuale	Dopo Centralizz.	Δ
Popolazione	4.500.000	4.500.000	-
n.° aziende sanitarie	24	24	-
n.° aziende capofila	0	5	
stazioni appaltanti	23	5	-18
totale valore acquisti beni	1.000,00 c.a	970,00	-30,00
n.° magazzini	90	5 - 10	- 80 c.a
costo complessivo per il funzionamento	40,00	33,00	-7,00
investimenti necessari			-30,00
tempo di ricupero dell'investimento			Dai 5 ai 7 (anni)



Analisi, modelli e linee guida



Approfondimenti Prima Fase



⇒ Tavolo di lavoro

Regione – Arss – Aziende Sanitarie – Professionisti

Indicazioni trasmesse
con nota **460/CRA/08**
del 18 marzo 2008

L'Azienda Capofila fattura i prodotti ceduti alle aziende associate "al costo", senza alcuna maggiorazione, compresa IVA non detraibile. Non consegue nessun aggravio economico aggiuntivo di tipo fiscale per le aziende.

Le cessioni / vendite di beni dall'azienda acquirente alle altre aziende di A.V. sono qualificate come "imponibili IVA".

Slittamento dell'onere dell'IVA (indetraibile) dall'azienda acquirente all'azienda di A.V. che acquista.

Obbligo da parte dell'azienda acquirente della tenuta della contabilità separata ai fini della detrazione dell'IVA relativa ai beni destinati alla cessione.

Le merci acquisite e destinate al consumo da parte dell'azienda acquirente sono invece individuate contabilmente e l'IVA relativa alle stesse risulta indetraibile.

Approfondimenti Seconda Fase

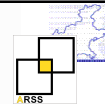


All'approssimarsi dell'avvio operativo delle Aree Vaste si sono ritenuti necessari ulteriori approfondimenti, anche alla luce delle osservazioni emerse nei Tavoli di Monitoraggio Trimestrale

Tavolo di lavoro


- ▣ Direzione Risorse Socio Sanitarie
- ▣ Arss
- ▣ Aziende Sanitarie
- ▣ TLS Associazione Professionale di Avvocati e Commercialisti, Member Firm of PriceWaterhouseCoopers

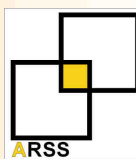
Obiettivi del workshop



Condividere le riflessioni e le proposte formulate dal tavolo di lavoro, in materia di soluzioni contabili, fiscali e gestionali a supporto del processo di integrazione sovra aziendale delle attività di approvvigionamento e logistica.

Interverranno alcuni rappresentanti del tavolo di lavoro.





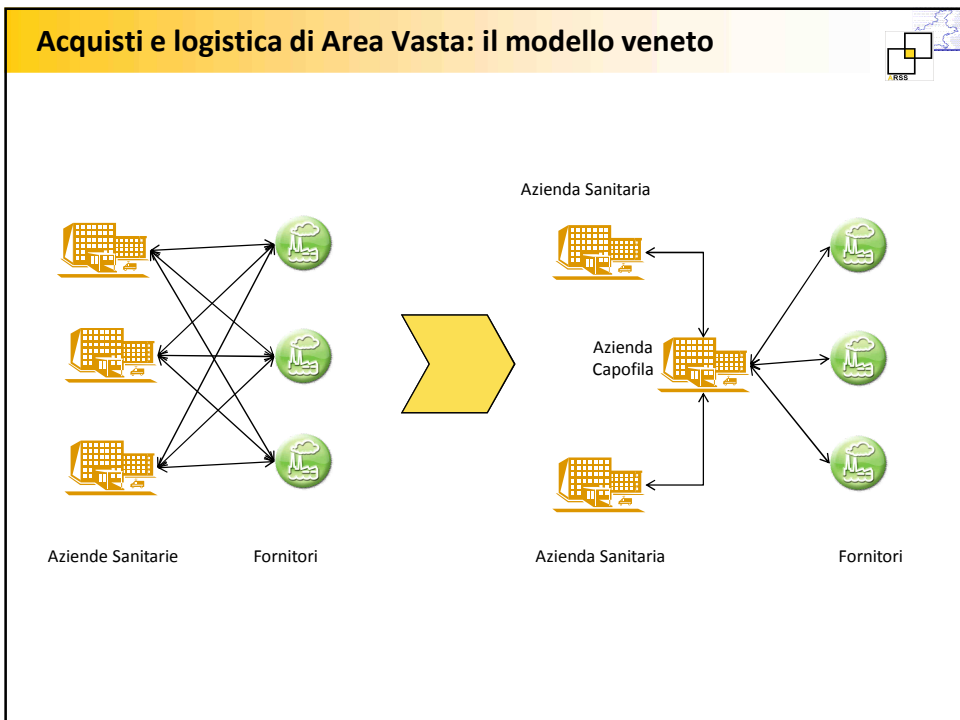
**Agenzia
Regionale
Socio
Sanitaria
del Veneto**
ARSS

**Il modello delle aree vaste e implicazioni fiscali,
contabili e gestionali**

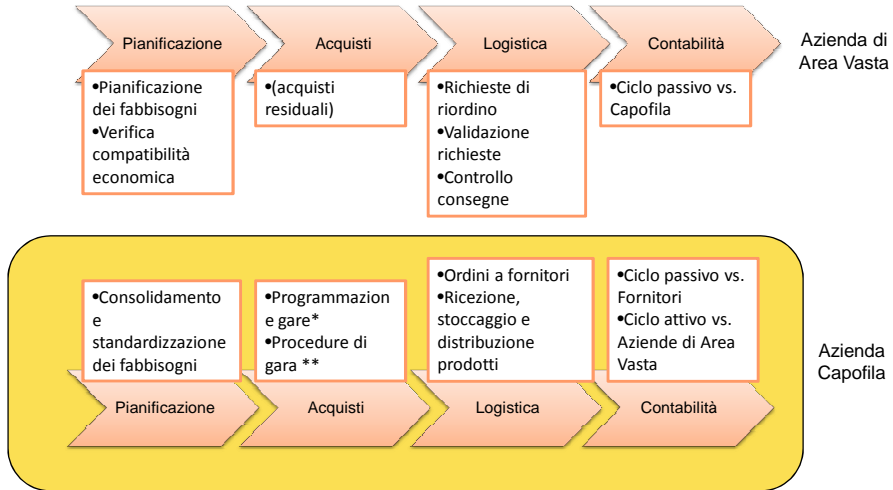
**Valutazioni di natura contabile e fiscale a supporto
delle attività sovra aziendali di approvvigionamento e
logistica**

Venezia, 01.4.2010

dr Mauro Bonin



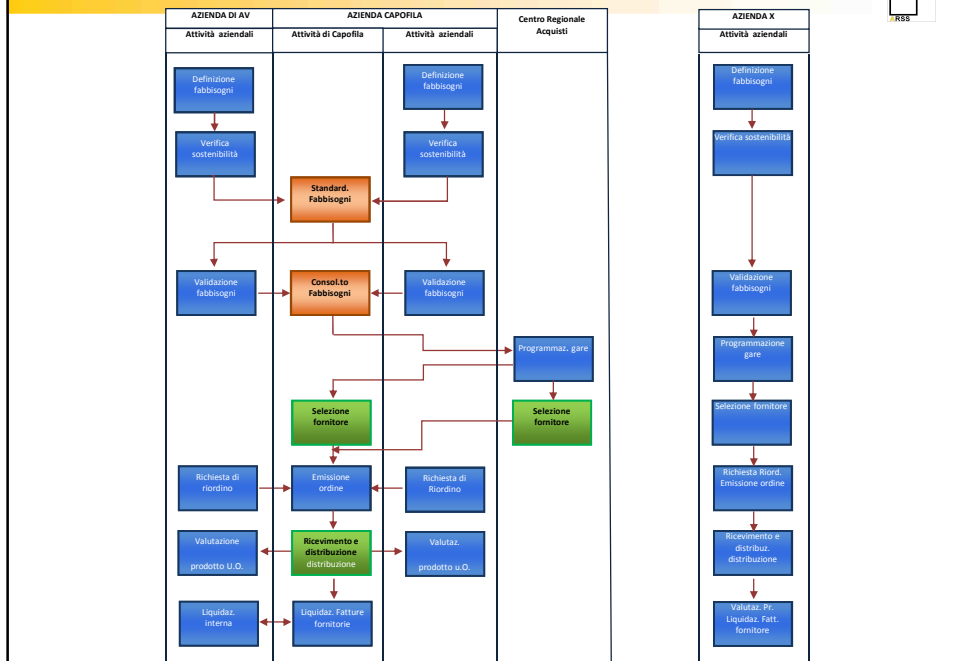
Acquisti e logistica di Area Vasta: il modello veneto



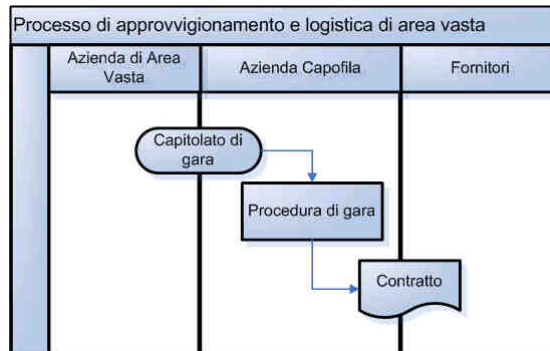
* Con coordinamento del CRAS

** Con esclusione delle gare direttamente gestite dal CRAS

Acquisti e logistica di Area Vasta: il modello veneto



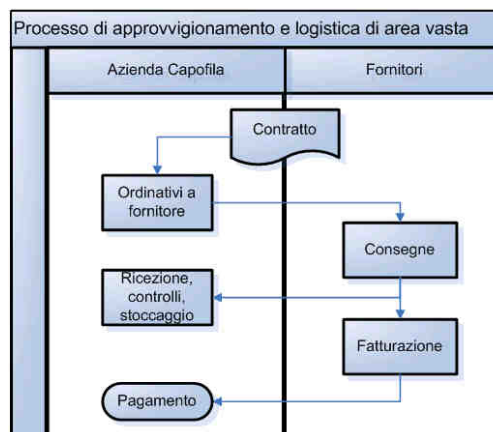
Questioni fiscali e gestionali



Questioni

1. Standardizzazione dei fabbisogni, allineamento delle anagrafiche dei beni, complessità delle procedure di gara, dimensionamento provveditorati, competenze dei ruoli sanitari
2. **Allineamento delle scadenze contrattuali**
3. **Trasferimento della titolarità del contratto sull'Azienda Capofila**
4. **Maggiori costi di funzionamento della Capofila per le attività di approvvigionamento**

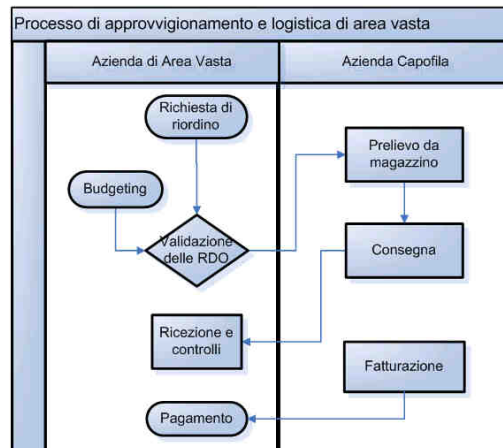
Questioni fiscali e gestionali



Questioni

5. Esposizione finanziaria della Capofila
6. **Maggiori costi di funzionamento della Capofila per le attività di logistica**
7. **Tempi e modalità per l'avvio del magazzino di area vasta (CLAV)**

Questioni fiscali e gestionali



Questioni

8. Gestione contabile e fiscale delle transazioni di beni nell'Area Vasta
9. Livelli di servizio tra Capofila e Azienda di Area Vasta
10. Compensazioni finanziarie tra Capofila e Azienda di Area Vasta
11. Integrazione tra sistemi informativi, standardizzazione procedure

Una sintesi

... senza la pretesa di essere esaustivi, le principali questioni sono così sintetizzabili:

Questioni fiscali e contabili

- Maggiori costi di funzionamento della Capofila per le attività di approvvigionamento e logistica
- Gestione contabile e fiscale delle transazioni di beni nell'Area Vasta

Questioni gestionali

- Allineamento delle scadenze contrattuali
- Trasferimento della titolarità del contratto sull'Azienda Capofila
- Tempi e modalità per l'avvio del magazzino di area vasta (CLAV)
- Livelli di servizio tra Capofila e Azienda di Area Vasta

Questioni finanziarie

- Esposizione finanziaria della Capofila
- Compensazioni finanziarie tra Capofila e Azienda di Area Vasta



AGENZIA REGIONALE SOCIO SANITARIA del VENETO
A.R.S.S.
(L.R. n. 32, 29 novembre 2001)
Ca' Zen ai Frari - S. Polo, 2580 - 30125 Venezia
arss@regione.veneto.it